

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## **Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman ohjausryhmän ja Advisory Boardin nimeäminen**

**TRE:693/00.01.05/2022**

### **Lisätietoja päätöksestä**

Pormestarin sihteerin Anne Valtakari, p. 050 4840040, etunimi.sukunimi@tampere.fi

### **Valmistelijan yhteystiedot**

Johtaja Teppo Rantanen, puh. 0400 235 442, etunimi.sukunimi@tampere.fi

### **Päätös**

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmalle nimetään ohjausryhmä 31.8.2025 asti vastaamaan ohjelmalle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta.

Ohjausryhmään nimetään seuraavat henkilöt:

johtaja Teppo Rantanen, puheenjohtaja

tietohallintojohtaja Maria Nikkilä, varapuheenjohtaja

strategiajohtaja Reija Linnamaa

henkilöstöjohtaja Niina Pietikäinen

ympäristö- ja kehitysjohtaja Kari Kankaala

perusopetusjohtaja Kristiina Järvelä

toimitusjohtaja Harri Airaksinen

erityisavustaja Tiia Joki

apulaispormestari Pekka Salmi

johdon assistentti Miia Anttila, sihteerin

Ohjausryhmä voi kutsua asiantuntijoita suunnittelun ja päätöksen tueksi kuultavakseen. Ohjausryhmää voidaan täydentää myöhemmin kaupunkiorganisaation sisäisillä ja ulkoisilla edustajilla. Ohjausryhmän työskentelystä aiheutuvat kustannukset maksetaan kustannuspaikalta 154033.

Ohjausryhmän lisäksi kehitysohjelmalle nimetään Advisory Board seuraavasti:

Puheenjohtajaksi Tampereen kaupunginvaltuutettu Jouni Markkanen ja jäseniksi Tampereen kaupunginvaltuutetut Antti Hiitti ja Aila Halsinaho.

Advisory Board -ryhmään kutsutaan lisäksi:

Yliopistonlehtori Jenni Airaksinen, Tampereen yliopisto, Johtamisen ja talouden tiedekunta

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

Johtaja Pauli Kuosmanen, Tampereen yliopisto, Tutkimus- ja innovaatiopalvelut

Erityisasiantuntija Niko Ruostetsaari, valtiovarainministeriö

Innovaatio- ja tulevaisuustyön johtaja Petri Räsänen, Pirkanmaan liitto

Tampereen Nuorisovaltuuston jäsenistään nimeämä edustaja

Nokia Oyj:n organisaatiostaan nimeämä edustaja

Elisa Oyj:n organisaatiostaan nimeämä edustaja

Gofore Oyj:n organisaatiostaan nimeämä edustaja

Wapice Oy:n organisaatiostaan nimeämä edustaja

Innovative Cities Lead Tapio Virkkunen, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Data-analyttikko Aino Ropponen, CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy

Ryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti Miia Anttila.

Advisory Board -ryhmällä on mahdollisuus kutsua kotimaisia ja kansainvälisiä asiantuntijoita kokouksiin tarvittaessa.

Ryhmän toiminnasta aiheutuvat kustannukset maksetaan kustannuspaikalta 154033.

### **Perustelut**

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelma vuosille 2021–2025 jatkaa Tampereen älykaupunkikehitystä. Tampereen strategian ja pormestariohjelman tavoitteiden mukaisesti ohjelmassa keskitytään tekemään kaupungin toiminnasta ja kaupunkilaisten arjesta parempaa hyödyntämällä dataa ja tekoälyä ihmisten hyväksi eettisesti ja luotettavasti. Tavoitteiden laadinnassa on otettu viitekehyydeksi EU:n digitaalisen kompassin soveltaminen. Koko Unionin tasolla digitalisaatiokehitystä ohjaamaan laadittu kompassi koostuu neljästä osa-alueesta: Osaaminen, Julkiset palvelut, Yritykset ja Digitaaliset infrastruktuurit.

Kaupunginhallitus päätti 28.3.2022 kehitysohjelman hyötytavoitteiksi:

- i. Kaupunkiorganisaation kyky uudistua ihmisten ja yritysten parhaaksi kasva
- ii. Alueen elinvoimaa vahvistetaan ja uuden liiketoiminnan syntymistä edistetään datan ja kestävä digitaalisen muutoksen avulla
- iii. Hyvinvointi lisääntyy arjen sujuvuutta, ennakointia ja toiminnan oikea-aikaisuutta vahvistamalla

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmaa toimeenpannaan valittujen lippulaivatoteutusten kautta, joita tuetaan digitaalisen kompassin osa-alueiden mukaisesti. Toteutuksista kerätään oppeja sekä kehitetään

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

toimintaprosesseja ja rakenteita kaupunkiorganisaation sisälle jatkokehitystä ja -hyödyntämistä varten. Vertaisoppimista ja kokemusten vaihtoa tehdään yli organisaatioiden, yritysten ja muiden kaupunkien kanssa, myös kansainvälisesti. Lisäksi tavoitteena on yhteistyö tulevan hyvinvointialueen kanssa. Lippulaivatoteutusten omistajuus on päätoteuttajaorganisaatioissa.

Tampereen kaupunki on ollut aktiivinen toimija älykaupunkikehityksessä kansallisesti ja kansainvälisesti. Uusi teknologioita on kokeiltu ja kehitetty yhdessä yritysten sekä loppukäyttäjien kanssa. Tämä on kasvattanut merkittävästi ymmärrystä teknologian mahdollisuuksista, yhteistyöverkostoja sekä Tampereen mainetta haluttuna yhteistyökumppanina. Haasteeksi on kuitenkin tunnistettu kehitystyön sirpaloituminen pistemäiseksi, hankkeiden jääminen irrallisiksi ja lyhytkestoisiksi, eikä näin ollen uusien ratkaisujen potentiaalia toiminnan muutokseen oikea-aikaisemmaksi ja taloudellisesti tehokkaammaksi ole päästy hyödyntämään.

Näiden oppien ja kokemusten pohjalta uudessa kehitysohjelmassa jatketaan viittä jo aiemmin aloitettua kehitystyötä, joissa on erityistä potentiaalia. Niitä tuetaan ja kehitetään yhdessä esimerkkitoiteutuksiksi, lippulaivoiksi, joissa kehitystyö juurrutetaan osaksi pysyvää toimintaa. Muutoksessa palvelujen laadun ja kustannusvaikuttavuuden parantaminen ovat keskiössä. Muutostyön toteuttaminen edellyttää strategisia valintoja muun muassa datan omistajuuteen ja hallintaan, uusien toimintaprosessien sisältöihin sekä vaadittavan uudenlaisen osaamisen hankintaan ja organisointiin. Näitä päätöksiä ei voida tehdä yksittäisissä lippulaivatoteutuksissa.

Oppivan, dynaamisen ja verkostomaisen toteutuksen nähdään olevan edellytys ohjelman tavoitteiden saavuttamiselle. Kehitysohjelman valmistelun ja toteutuksen kokonaiskoordinaatiosta vastaa Elinkeinopalvelut, mutta toteutus koskettaa laajasti kaupungin eri yksiköitä.

Ohjausryhmä nimitetään varmistamaan asetettujen tavoitteiden toteutuminen. Muihin ohjausryhmän tehtäviin kuuluvat muun muassa vastata kokonaisuuden viennistä eteenpäin aikataulun mukaisesti, toimia edunvalvojana ja viestinviejänä kaupunkiorganisaatioissa, ohjata kehitysohjelmaan kuuluvien osa-alueiden yhteensovittamista sekä huolehtia osaltaan toiminnan riittävästä resursoinnista. Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmassa erityisenä tehtävä on lisäksi punnita, mitkä ratkaisut voidaan tehdä yksittäisissä lippulaivahankkeissa ja mitkä edellyttävät esimerkiksi konsernihallinnon johtoryhmän päätöstä.

Ohjausryhmään ehdotetaan nimettäväksi seuraavien tahojen edustajat:  
elinvoiman- ja kilpailukyvyyn palvelualueen johtaja  
tietohallintojohtaja

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

strategiajohtaja

henkilöstöjohtaja

ympäristö- ja kehitysjohtaja

perusopetusjohtaja

Business Tampereen toimitusjohtaja

elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualueen apulaispormestari

pormestarin esikunnan edustaja

Ohjausryhmän sihteerinä toimii elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualueen johtajan assistentti.

Ohjausryhmän jäsenet ovat mukana asemansa puolesta ja ko. tehtäviä hoitavien henkilöiden vaihtuessa ohjausryhmään liittyvä asema siirtyy uusille henkilöille. Tulevan hyvinvointialueen edustus ohjausryhmässä päätetään sen jälkeen, kun uusi organisaatio on toiminnassa.

Ohjausryhmän lisäksi Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmalle nimitetään Advisory Board neuvoa-antavaksi foorumiksi ohjelman sisällölliseen toteutukseen. Advisory Board koostuu laajasti eri sidosryhmistä ja luottamushenkilöistä, vahvistaen kaupungin ulkoista kumppanuustoimintaa, tietoisuutta sekä itse ohjelman kytkeytymistä ympäröivään yhteiskuntaan. Nimetyillä kaupunginvaltuutetuilla ja kutsutuilla asiantuntijoilla on tunnistettua erityisosaamista ja kiinnostusta ihmislähtöisen digitalisaation kysymyksiin. Ryhmän toivotaan olevan vuorovaikutuksellinen, eri näkökulmia esiin nostava ja toteutusorganisaatiota myös haastava, jotta parhaimmat ideat saadaan käyttöön myös kaupungilla. Advisory Board kokoontuu kahdesta kolmeen kertaan vuodessa.

Hallintosäännön 34 §:n mukaisesti pormestari päättää luottamushenkilötyöryhmien, sidosryhmien edustajia sisältävien työryhmien ja muiden tarpeelliseksi katsomiensa työryhmien nimeämisestä.

### **Tiedoksi**

Nimetyt, Outi Valkama

### **Allekirjoitus**

Pormestari Anna-Kaisa Ikonen

### **Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Päätös asetetaan nähtäville 31.10.2022 Tampereen kaupungin

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

verkkosivulle [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi)

Ote päätöksestä on lähetetty 24.10.2022 sähköpostilla päätöksessä näkyvän jakelun mukaisesti.

### **Muutoksenhakuviranomainen**

Muutosta päätökseen haetaan Tampereen kaupunginhallitukselta.

Tampere  
24.10.2022

Anne Valtakari  
Pormestarin sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§ 132

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työsopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)